

# Efecto 2012: nuevo escenario de costes en la producción de huevos

La aplicación de la Legislación de Bienestar Animal en el sector europeo de producción de huevos, supone, sin duda, asumir un incremento de costes, fundamentados en la necesidad de dotar mayores recursos a los capítulos de Amortización de Equipos y Edificios, y a la financiación de estas inversiones. Asimismo, la reducción de la capacidad productiva en la mayoría de las estructuras de producción ha supuesto un incremento importante de todos los costes fijos y algunos de los costes variables. Por tanto, el sector se enfrenta a un nuevo escenario de costes y a unas reglas del juego más similares e igualadas para todos los productores.

55% ha disminuido su actividad, un 15% mantiene su capacidad, y por último, sólo el 12% de los avicultores ha incrementado sus producciones. De igual manera, hay que destacar que la manera de abordar la adaptación de las instalaciones ha sido muy diferente: desde naves totalmente nuevas que han implicado un incremento de capacidad, a un simple cambio de jaulas manteniendo el edificio con una reducción brutal de la capacidad de alojamiento de aves.

Sin duda, esta reducción supone, en su conjunto, un incremento automático de los costes fijos de cualquier explotación.

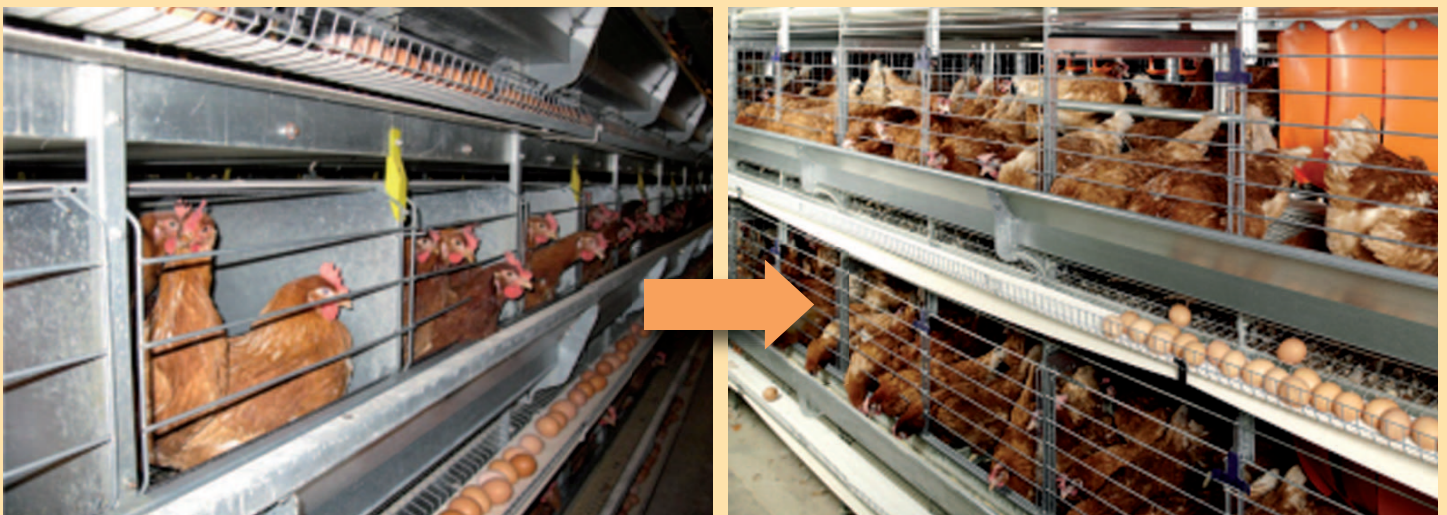
P. Alonso  
Ibertec

**E**l resultado de la aplicación de esta legislación de forma genérica ha supuesto una reducción general de la capacidad productiva del sector español productor de huevos, que se cifra en un 20% en relación a la capacidad productiva del año 2010.

Evidentemente, esta reducción se distribuye de una manera diferente entre todos los productores. Así, existe un abandono del 18% de los mismos, un

## Efecto sobre cantidad y calidad de la producción: cambio del tamaño de grupo

Entre los aspectos más importantes, que influirán sobre los costes, no se deben olvidar las expectativas e índices productivos que se esperan obtener con este nuevo sistema de jaulas: se ha pasado de producir en grupos de 4-5 aves, a grupos mínimos de 10-12 animales, pero existen muchas instalaciones trabajando con grupos de 40-50 gallinas ponedoras.



Los primeros resultados en las nuevas jaulas (jaulas enriquecidas) apuntan aspectos muy positivos sobre el nivel de producción, así como sobre los índices zootécnicos (**Figura 1**).

Asimismo, se deben considerar tres aspectos fundamentales que están contribuyendo a mejorar estos índices productivos:

- El aumento de la superficie disponible por ave a 750 cm<sup>2</sup>/ave, así como la disponibilidad de 12 cm de comedero por gallina, aseguran una mejor y mayor producción en los animales.
- La renovación de las jaulas y sus elementos, implica *per se* una reducción importante de mortalidad y de diferentes ineficiencias, derivadas del desgaste natural de los equipamientos.
- Los avances genéticos de las estirpes provocan mejoras continuas en la calidad y cantidad de las producciones.

**Costes de amortización de instalaciones: amortización contable y financiera**

La implantación de las nuevas instalaciones para gallinas ponedoras ha supuesto un incremento directo de este coste sobre el escandallo de la producción de docenas o de kg de huevo.

Esta nueva situación iguala este coste en todos los productores, que han debido transformar sus instalaciones. En este sentido, se suma una nueva situación, que no es sino la falta general de disponibilidad de crédito, sobre todo a largo plazo, en relación a épocas anteriores: hoy como máximo se obtiene financiación a 5-7 años, en contraposición a períodos anteriores, en los que se obtenían créditos hipotecarios u otros elementos financieros a más de 15 años. Además, este esfuerzo financiero que el avicultor debe acometer, coincide con necesidades históricas de financiación de Capital Circulante (coste de pienso, coste de pollitas recriadas, etc.). A nivel práctico y desde el punto de vista de "liquidez" financiera, todo esto obliga a asumir una amortización acelerada en 6 años y con un coste en torno a 0,12 euros/docena, frente a situaciones anteriores de 0,02-0,03 euros/docena (**Figura 2** y **Cuadro I**).

**Influencia del 2012 sobre el resto de costes principales**

En primer lugar y antes de abordar el resto de costes, hay que tratar la evolu-

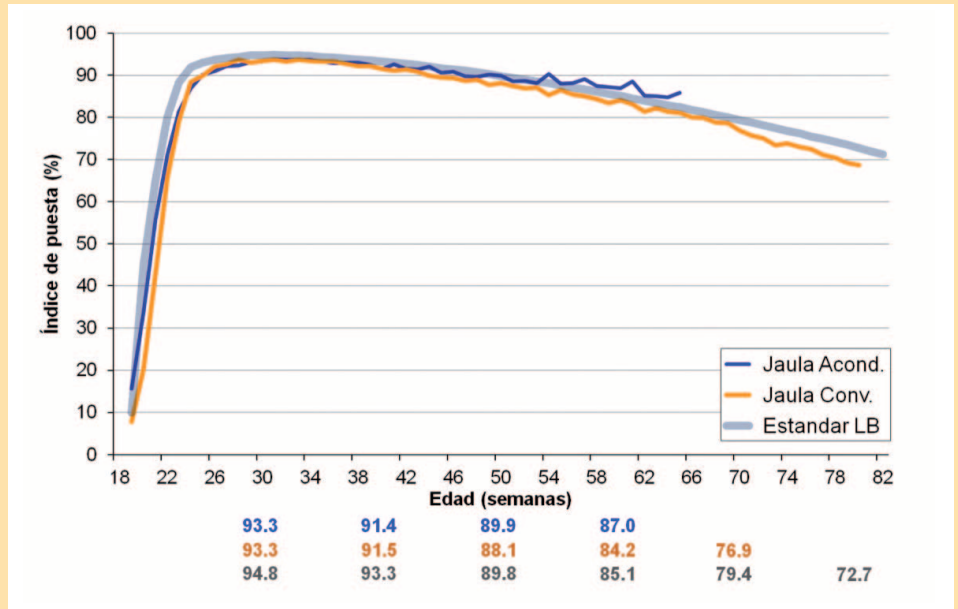


Figura 1. Resultados de campo: porcentaje de puesta.

**Los primeros resultados en las nuevas jaulas (jaulas enriquecidas) apuntan aspectos muy positivos sobre el nivel de producción, así como sobre los índices zootécnicos**

| Cuadro I. Evolución de costes de amortización de instalaciones. |                    |       |
|---|--------------------|-------|
| Amortización Contable   | Situación anterior | 2012  |
| Euros/ave   | 7                  | 16    |
| Docenas/ave y año   | 20,5               | 22    |
| Nº de años de amortización                                      | 12                 | 10    |
| Euros/docena  | 0,03               | 0,073 |
| Amortización Financiera   | Situación anterior | 2012  |
| Euros/ave   | 7                  | 16    |
| Docenas/ave y año   | 20,5               | 22    |
| Nº de años de amortización                                      | 15                 | 6     |
| Euros/docena  | 0,02               | 0,121 |

ción de los resultados de producción de las diferentes estirpes:

- La producción de huevos por ave alojada ha mejorado sensiblemente en los últimos 4-5 años, con incrementos de 1,5 docenas por gallina, en base a una menor mortalidad acumulada, un mayor y más prolongado pico de puesta, y a una mayor y más duradera persistencia.
- El peso corporal y el consumo de pienso han disminuido conjuntamente, y por tanto, se ha producido una mejora importante en el índice >>>

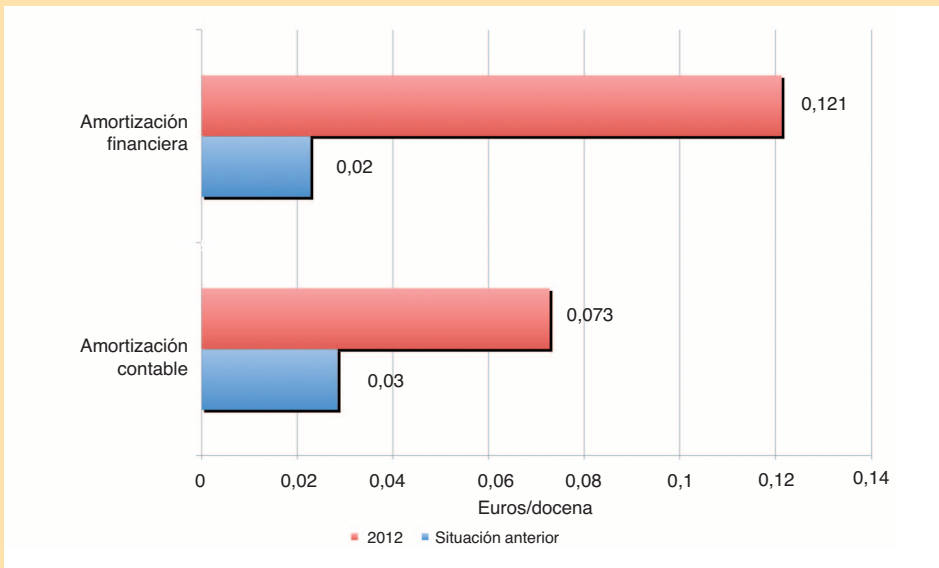


Figura 2. Variación de costes de amortización de instalaciones.

**Si se une el incremento de costes de aplicación de bienestar animal a los costes actuales relativos a pienso, suministros eléctricos y embalajes, los costes de producción de huevos han sufrido una escalada brutal en relación a costes de hace 4-5 años. Se estima un incremento total del 60%**

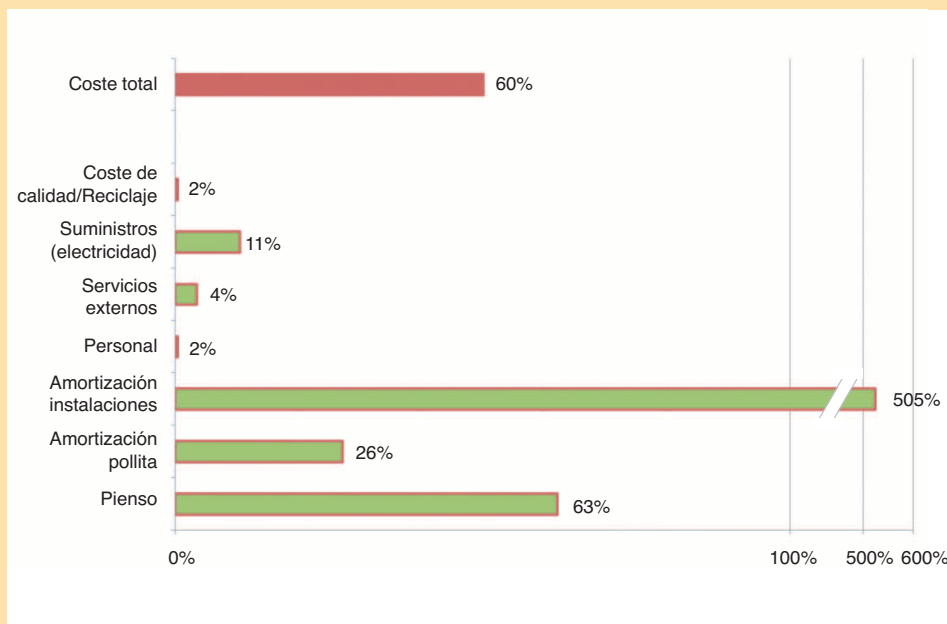


Figura 3. Variación de costes de producción de huevos.

de transformación de pienso en masa de huevo exportada, tanto en docenas como en kg de huevos. La reducción de consumo de pienso se cifra en un 2% y la mejora en el índice de trans-

formación (incluyendo las mejoras en el apartado de puesta de huevos) se sitúa en 5-6%.

Una vez indicadas estas consideraciones, se puede afirmar que:

- Los costes de pienso, en situaciones similares de mercado, debieran mejorar en esta nueva situación, si bien de todos es conocido, los precios históricamente altos de todas las materias primas que intervienen en la fabricación del pienso.
- La amortización de ganado, en base a los avances genéticos, también debería mejorar en estos momentos, pero el peso del pienso sobre el coste de la pollita criada, dibuja una situación bastante diferente.
- Respecto al personal, su evolución, como siempre, es muy sensible al volumen total de la explotación, a la capacidad por nave y al diseño de la propia explotación. Como norma general en naves totalmente nuevas, y por tanto de mayor capacidad, este ratio ha mejorado. Por el contrario en naves que han aprovechado el edificio, con un importante descenso en la capacidad de gallinas, este ratio ha empeorado sensiblemente.
- El resto de costes (servicios externos, suministros, reciclaje, etc.), se han incrementado por situación de mercado, así como por exigencias legislativas, y apenas si han podido estar influenciadas por el efecto 2012. Como mayor incremento de costes, destacar el de la electricidad, con incrementos de más del 10%.

**Coste final: aplicación de bienestar animal más coste actual de suministros**

Si se une el incremento de costes de aplicación de bienestar animal a los costes actuales relativos a pienso, suministros eléctricos y embalajes, los costes de producción de huevos han sufrido una escalada brutal en relación a costes de hace 4-5 años. Se estima un incremento total del 60% en los costes de producción de huevos; amortización de instalaciones, aumenta en más de un 500%; coste de pienso, se incrementa en más de 60%; amortización de ganado, crece en más del 25%; suministros externos, se produce un aumento de más del 10% (Figura 3).



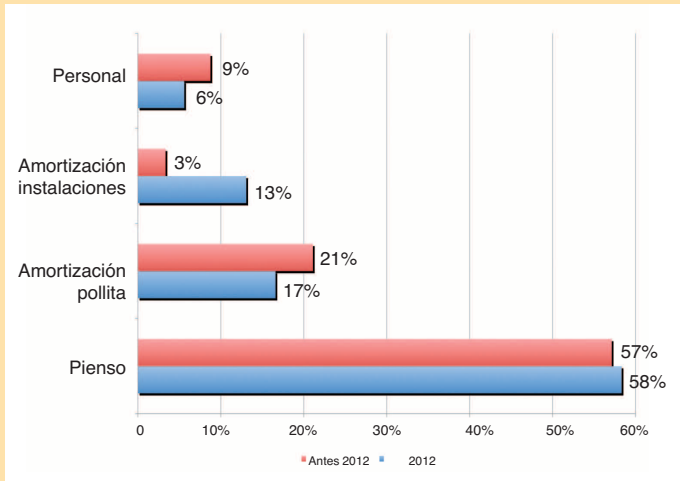


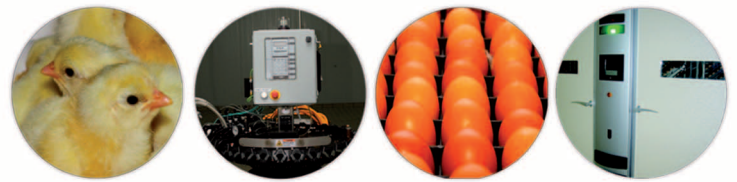
Figura 4. Evolución del reparto de costes.

Asimismo, el mapa de costes continúa manteniendo una estructura de reparto muy similar a épocas anteriores, con un 75% del coste integrado por pienso más coste amortización de ganado, en relación al 78% de épocas anteriores, pero con la gran diferencia que la amortización de instalaciones participa en un 13% de los costes totales respecto a niveles de períodos anteriores del 3% (en algunos casos cercano a cero) (Figura 4).

Por ello y sin duda, el sector se enfrenta hoy a una nueva situación de costes, y bajo cuatro condicionantes fundamentales:

- La amortización de equipos e instalaciones grava los costes en más de 10 puntos porcentuales respecto períodos anteriores, porcentaje que seguro sería aceptado como margen medio anual por la mayoría de los integrantes del sector.
- La sistemática de análisis de rentabilidad de las explotaciones basada en los costes, ha sido sustituida fulminantemente por un modelo de gestión puramente financiero, cortoplacista y que en algunos momentos puede ser francamente peligroso.
- En un análisis puro, el efecto 2012, debiera haber mejorado algunos costes, pero la situación del mercado de los diferentes suministros al sector, han neutralizado esas posibles mejoras.
- El efecto 2012 se ha complicado brutalmente con los precios de materias primas y de los suministros energéticos, y además, parece muy probable que esta difícil situación se alargará.

Como siempre, sólo cabe trabajar en dos direcciones: hoy más que nunca hay que trabajar muy bien internamente para mejorar la eficiencia y la productividad, pues hay que optimizar al máximo las inversiones, y por otro lado, hay que trabajar de una manera coordinada e innovadora para valorizar las producciones frente a consumidores y distribuidores. ■



# Ibérica de Tecnología Avícola



*La excelencia de la sanidad en pollitos de un día*



Parque Tecnológico de Boecillo  
 C/ Diego de Zúñiga, 206. 47151 Boecillo • Valladolid  
 Tlf.: +34 983548163 • Fax: +34 983548164  
 E-mail: [ibertec@ibertec.es](mailto:ibertec@ibertec.es)  
 Web: [www.ibertec.es](http://www.ibertec.es)

